



Synektik

STRATEGIA 2017-2021

STYCZEŃ 2017



STRUKTURA GRUPY SYNEKTIK

REALIZACJA STRATEGII 2011-2015

STRATEGIA 2017-2021

PODSUMOWANIE



STRUKTURA GRUPY SYNEKTIK



SYNEKTIK SA

- > Dystrybucja sprzętu diagnostycznego
- > Oprogramowanie medyczne
- > Usługi serwisowe i pomiarowe
- > Centrum Badawczo-Rozwojowe

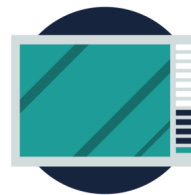
100%



IASON sp zoo

- > Produkcja radiofarmaceutyków

Joint venture 50%



CYKLOSFERA sp zoo

- > Usługi diagnostyki obrazowej

SYNEKTIK – EWOLUCJA

DZIŚ



Dystrybutor,
producent,
licencjobiorca



Zasięg regionalny



Radiologia
& medycyna
nuklearna



JUTRO



Producent,
licencjodawca,
dystrybutor



Zasięg globalny



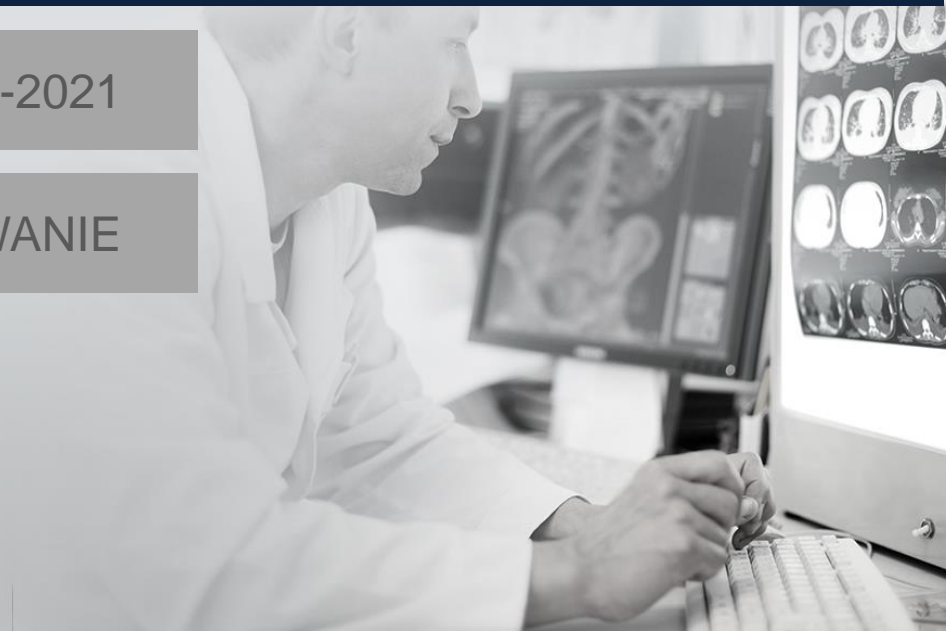
Onko
Kardio
Neuro

STRUKTURA GRUPY SYNEKTIK

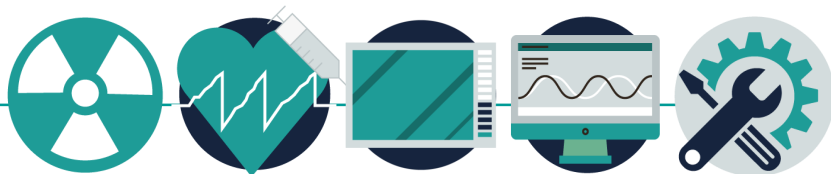
REALIZACJA STRATEGII 2011-2015

STRATEGIA 2017-2021

PODSUMOWANIE



GLÓWNE CELE STRATEGICZNE 2011-2015



1 Uruchomienie produkcji i sprzedaży radiofarmaceutyków w Polsce

2 Poszerzenie oferty produktowej (sprzęt medyczny) i rozwój wdrażanych rozwiązań informatycznych

3 Zwiększenie zakresu świadczonych usług serwisowych i działalności laboratorium diagnostycznego



1 Uruchomienie produkcji i sprzedaży radiofarmaceutyków w Polsce

Najważniejsze osiągnięcia:

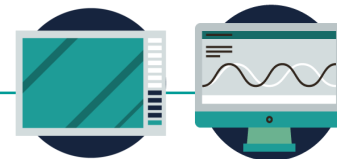
- Zakup od Iason GmbH praw własności do 4 radiofarmaceutyków
- Uruchomienie dwóch zakładów produkcyjnych
- Uruchomienie Centrum Badawczo-Rozwojowego (dotacja 7,3 PLNm)
- **Zakup licencji oraz rozwój przedkliniczny i kliniczny innowacyjnego kardioznacznika (dotacje na 21,3 PLNm)**



1 Uruchomienie produkcji i sprzedaży radiofarmaceutyków w Polsce

Efekty:

- **Uzyskanie pozycji lidera rynku produkcji radiofarmaceutyków w Polsce (30*/55%** udział)**
- Wyraźny wzrost produkcji radiofarmaceutyków pomimo niższej od oczekiwanej kontraktacji NFZ
- Jedyny producent zarejestrowanych radiofarmaceutyków specjalnych w Polsce
- Rozpoczęcie sprzedaży eksportowej radiofarmaceutyków (Czechy, Słowacja)
- Zakończenie fazy przedklinicznej i rozpoczęcie badań klinicznych innowacyjnego kardioznacznika

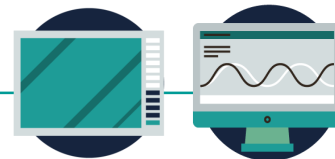


2

Poszerzenie oferty produktowej (sprzęt medyczny) i rozwój wdrażanych rozwiązań informatycznych

Najważniejsze osiągnięcia:

- Istotne poszerzenie oferty handlowej i intensywne działania sprzedażowe
- Rozszerzenie funkcjonalności systemu PACS i utworzenie zintegrowanej platformy ArPACS
- **Ewolucja w kierunku kompleksowego integratora**



2

Poszerzenie oferty produktowej (sprzęt medyczny) i rozwój wdrażanych rozwiązań informatycznych

Efekty:

- **Uzyskanie jednej z czołowych pozycji na rynku dystrybucji urządzeń diagnostycznych**
- Wzrost wartości sprzedaży sprzętu diagnostycznego o ~66% (2011 vs 2015) do 67 PLNm
- **Uzyskanie jednej z czołowych pozycji na rynku systemów IT typu PACS/RIS**
- >100 wdrożeń systemów IT o łącznej wartości >35 PLNm
- Objęcie stałą opieką serwisową >30 placówek medycznych



3

Zwiększenie zakresu świadczonych usług serwisowych i działalności laboratorium diagnostycznego

Najważniejsze osiągnięcia:

- Podpisanie istotnych długoterminowych umów
- Utrzymanie najwyższych standardów jakości pomimo presji cenowej

Efekty:

- **Utrzymanie pozycji lidera rynku usług pomiarowych (laboratorium diagnostyczne)**

2011-2015 - PODSUMOWANIE

Zdobycie/utrzymanie czołowych pozycji w Polsce we wszystkich obszarach działalności

Przychody
[PLNm]

85%
CAGR: 17%



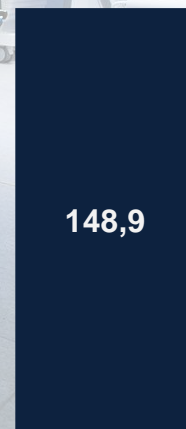
2011



2015

Kapitalizacja spółki
[PLNm]

356%
CAGR: 46%



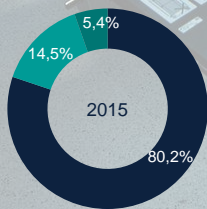
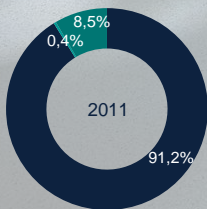
32,7

2011*

148,9

2015**

Struktura przychodów



■ Sprzęt diagnostyczny i IT ■ Produkcja radiofarmaceutyków ■ Usługi serwisowo-pomiarowe

*Kapitalizacja w dniu debiutu na NC (09.2011)

**Średnia dzienna kapitalizacja w 12.2015

STRUKTURA GRUPY SYNEKTIK

REALIZACJA STRATEGII 2011-2015

STRATEGIA 2017-2021

PODSUMOWANIE





INNOWACYJNOŚĆ

W CZORAJ

DZIS

UTRO

TERAPIA

WCZORAJ

UTRO

DZIS



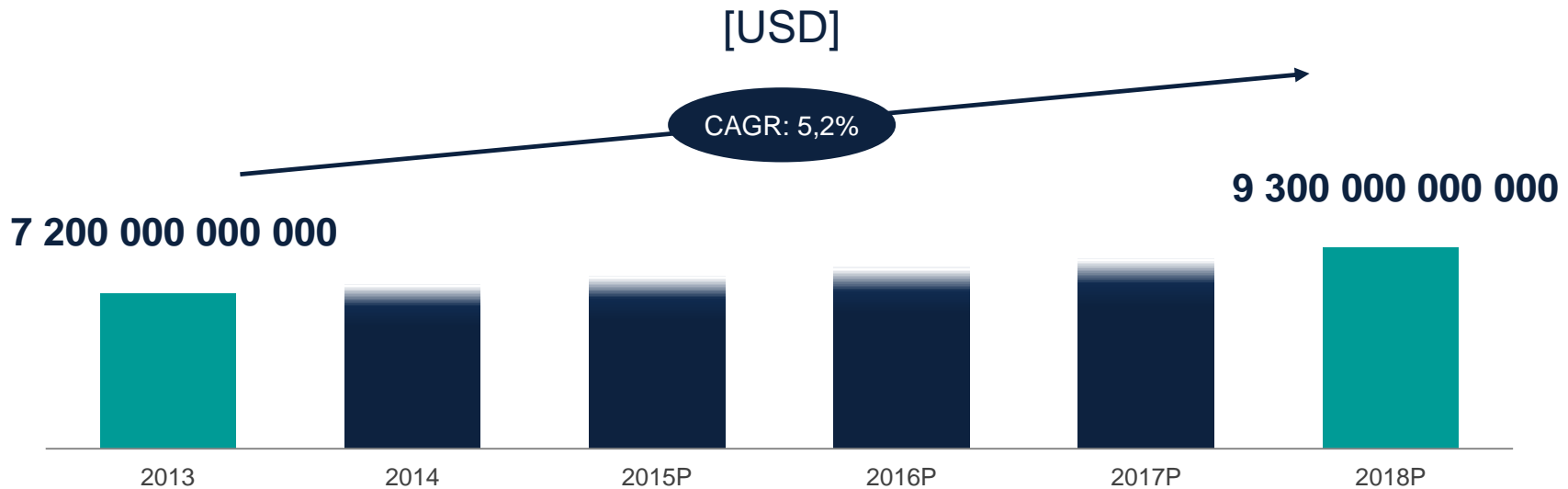
GLOBALNE SYSTEMY IT



JUTRO



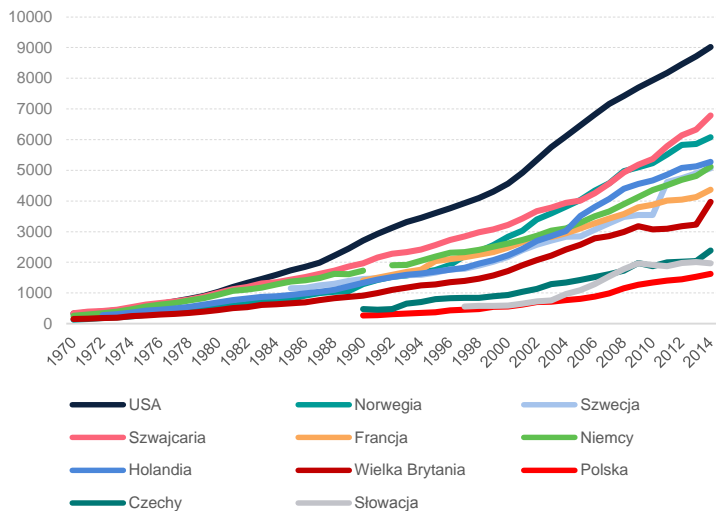
GLOBALNE WYDATKI NA OCHRONĘ ZDROWIA



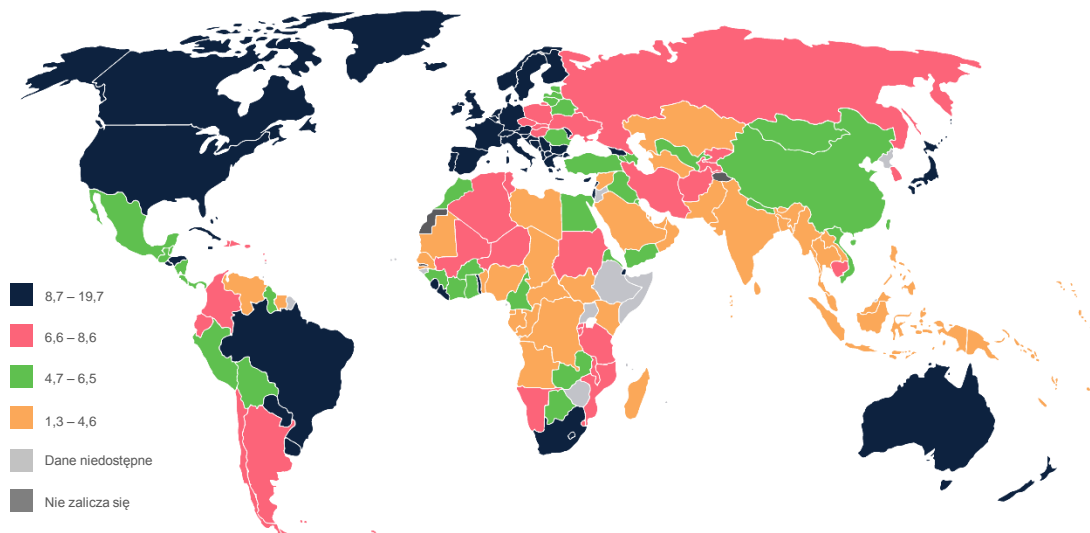
- > Starzejące się społeczeństwo
- > Wzrost kosztów procedur medycznych
- > „Prozdrowotny” tryb życia

WYDATKI NA OCHRONĘ ZDROWIA NA ŚWIECIE

Per capita
[USD]



[% PKB]

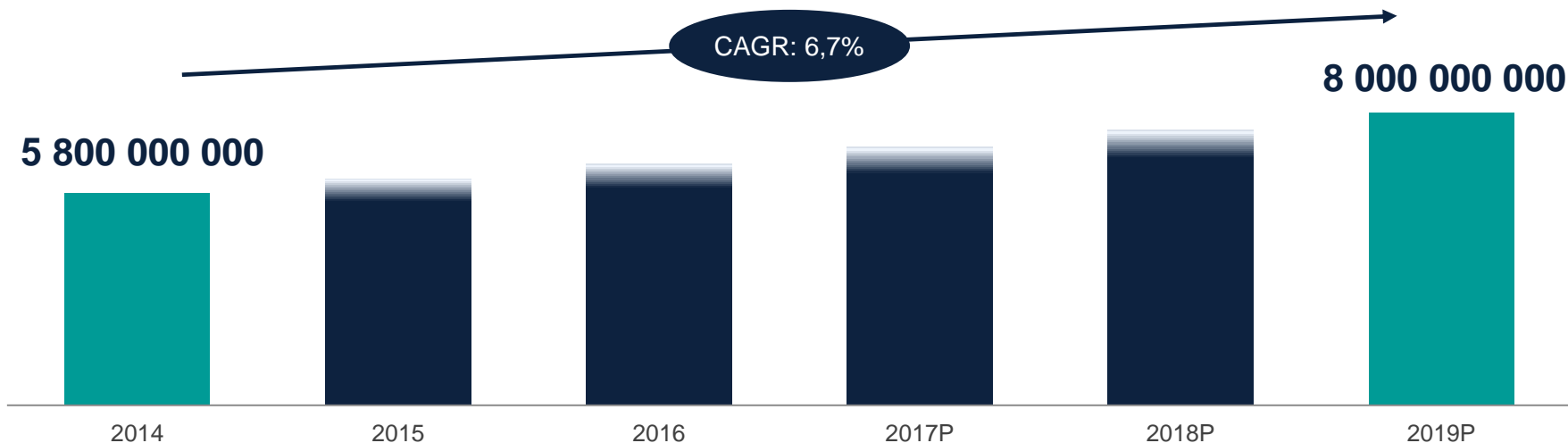


OBSZARY WYDATKÓW NA OCHRONĘ ZDROWIA



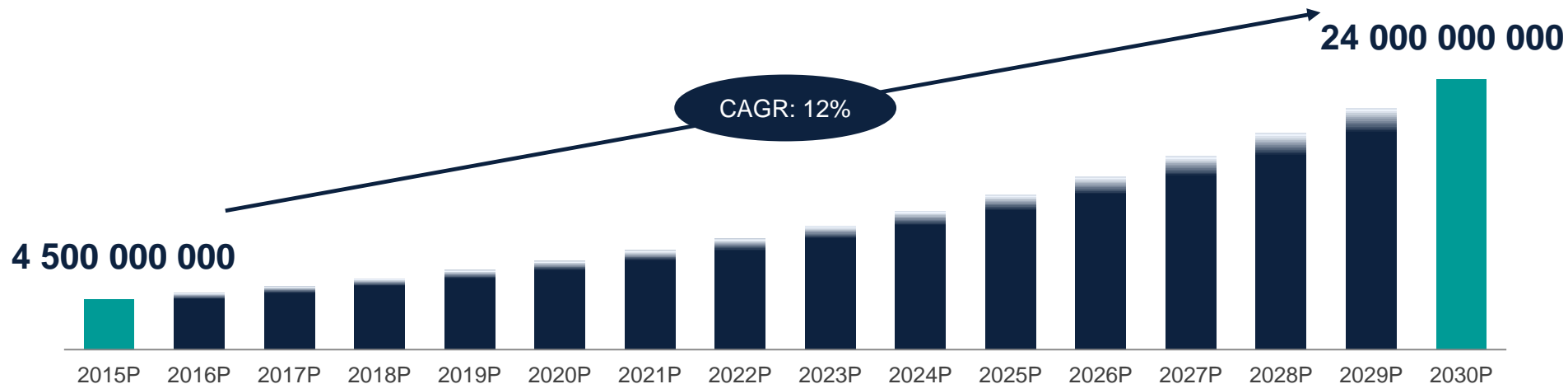
WYDATKI NA TERAPIE

Wartość globalnego rynku urządzeń do radioterapii
[USD]



WYDATKI NA RADIOFARMACEUTYKI

Wartość globalnego rynku radiofarmaceutycznego
[USD]



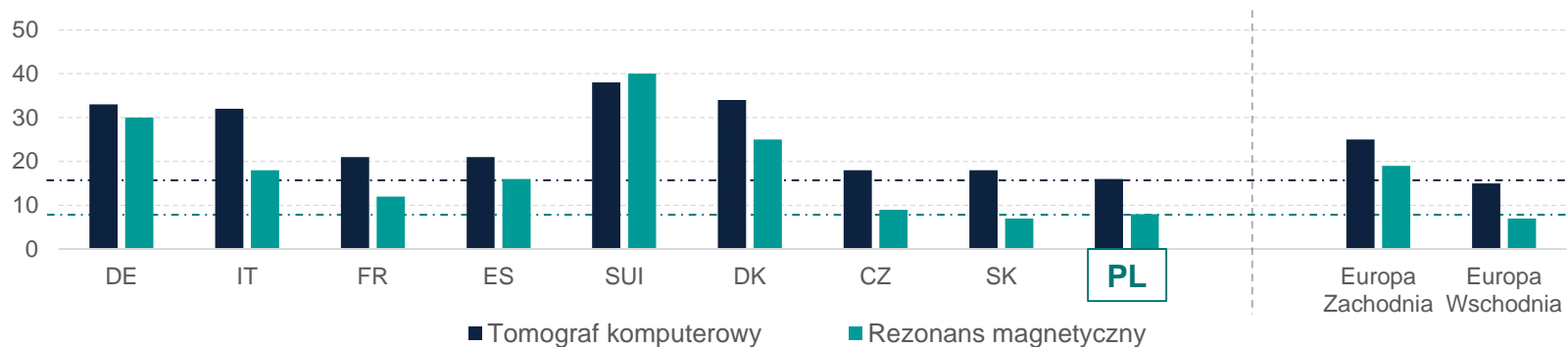
Kardiologia

Onkologia

Największy udział w rynku w 2014

DOSTĘP DO NOWOCZESNYCH ŚWIADCZEŃ MEDYCZNYCH

Liczba nowoczesnych urządzeń medycznych



➤ Dostępność do nowoczesnych świadczeń medycznych w Europie Wschodniej (w tym w PL) istotnie niższa niż w Europie Zachodniej

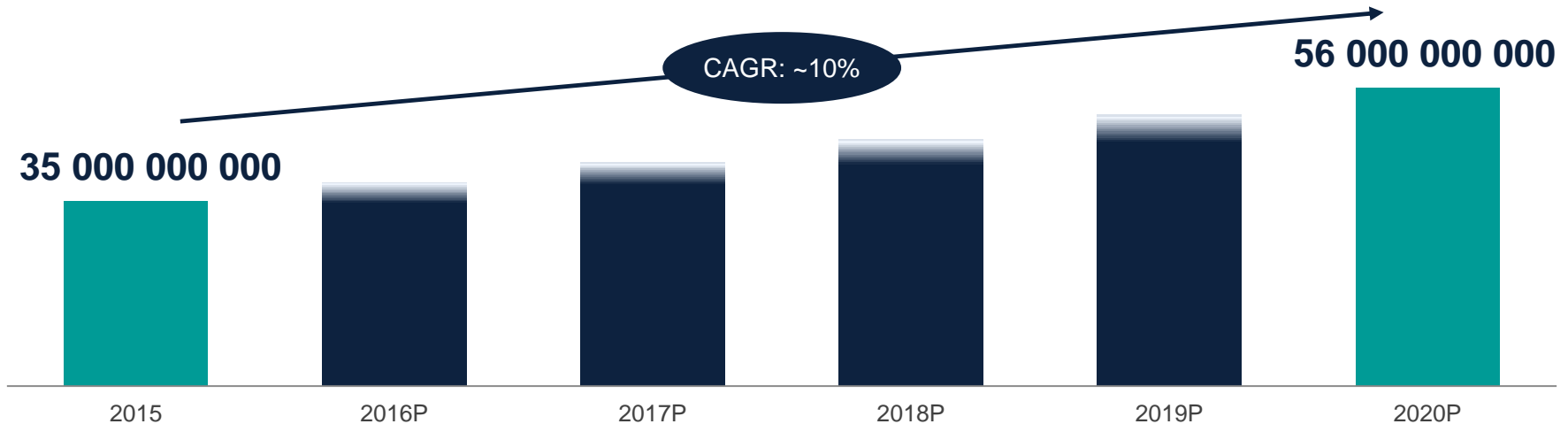
➤ **12 mld PLN** finansowania dla obszaru ochrony zdrowia w PL w ramach perspektywy unijnej na lata 2014-2020 (vs 4,5 mld PLN w perspektywie 2007-2013)

➤ **2,25 mld PLN** – Narodowy Program Zwalczenia Chorób Nowotworowych na lata 2016-2024 (środki krajowe)

➤ **17%** - CAGR środków przeznaczanych na program POLCARD w latach 2013-2016 (19,7 PLNm w 2016)

WYDATKI NA MEDYCZNE SYSTEMY IT

Wartość globalnego rynku systemów IT dla szpitali
[USD]



GLÓWNE PRZYCZYNY ZGONÓW

Standaryzowany wskaźnik zgonów [na 100 tys. mieszkańców]

EU-28		
1	Choroby serca i układu krążenia	515,3
2	Nowotwory	395,4
3	Choroby układu nerwowego	38,1

Polska		
1	Choroby serca i układu krążenia	775,4
2	Nowotwory	443,8
3	Choroby układu nerwowego	18,7



Synektik

The Intelligent Image

STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU



INNOWACYJNE
TECHNOLOGIE
MEDYCZNE

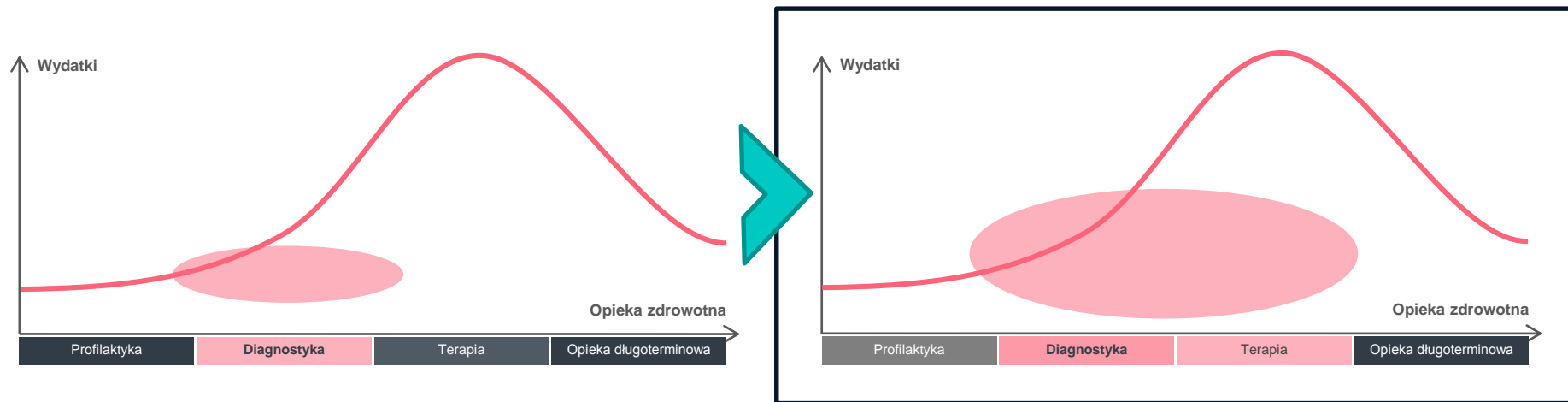


GLOBALNY
ZASIĘG

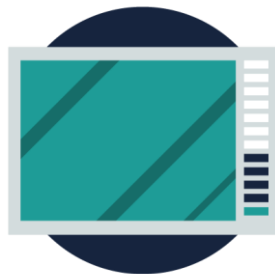


WEJŚCIE
W OBSZAR TERAPII

OCZEKIWANE OBSZARY WZROSTU



DOTYCHCZASOWY MODEL BIZNESOWY: RADIOLOGIA I MEDYCYNA NUKLEARNA



**RADIOLOGIA
(SPRZĘT I USŁUGI)**

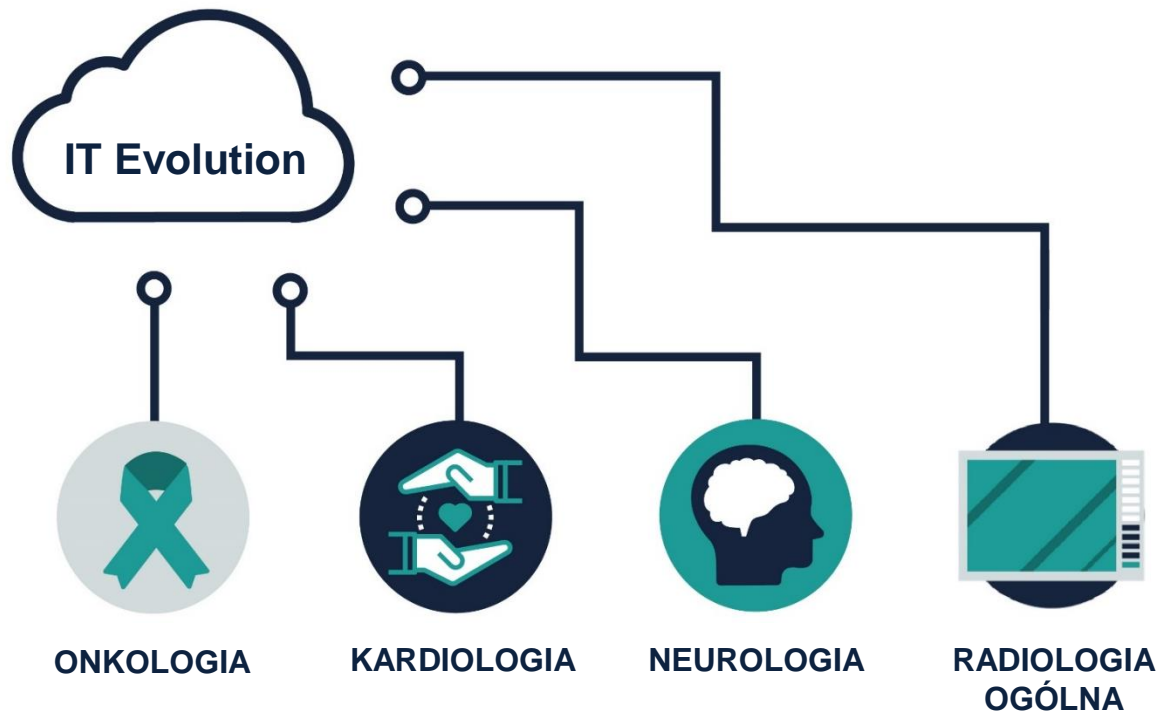


**PRODUKCJA
RADIOFARMACEUTYKÓW**



SYSTEMY IT

NOWY MODEL BIZNESOWY



DYWERSYFIKACJA URZĄDZEŃ MEDYCZNYCH – DIAGNOSTYKA I TERAPIA

-2016



2016/17-

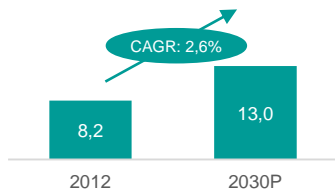


OFERTA RADIOFARMACEUTYKÓW + PIPELINE (CBR)

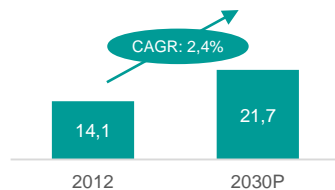
R&D	OPTIMALIZACJA PROCESU WYTWARZANIA, WALIDACJA	OPRACOWANIE DOKUMENTACJI REJESTRACYJNEJ	REJESTRACJA PRODUKTU	SPRZEDAŻ
FDG	NOWOTWORY – SZEROKIE ZASTOSOWANIE			✓
NAF	NOWOTWORY KOŚCI			✓
CHOLINA	NOWOTWORY PROSTATY, PĘCHERZA MOCZOWEGO, NEREK, WĄTROBY			✓
DOPA	CHOROBA PARKINSONA, NOWOTWORY NEURODOKRYNNE			
FET	NOWOTWORY MÓZGU I POZACZASZKOWE			
FLT	NOWOTWORY – SZEROKIE ZASTOSOWANIE			
FES	NOWOTWORY PIERSI I NARZĄDÓW RODNYCH			
FMISO	PLANOWANIE TERAPII NOWOTWOROWYCH			
PSMA	NOWOTWORY PROSTATY			



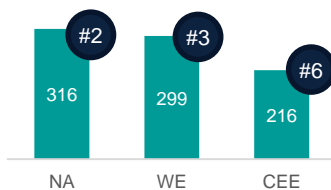
Choroby nowotworowe roczna liczba zgonów na świecie [mln]



Choroby nowotworowe roczna liczba wykrywanych przypadków na świecie [mln]



Choroby nowotworowe zestandaryzowany wskaźnik wykrywanych przypadków [wg regionów na 100 tys. mieszkańców]



> Nowotwory jedną z najczęstszych przyczyn zgonów na świecie

> Europa Środkowo-Wschodnia szóstym regionem o największej zachorowalności na nowotwory (216 przypadków na 100k ludności)

> Wskaźnik przeżyć chorych na nowotwory złośliwe >5 lat: PL <50%, EU-28 70-80%

> ~10 mld PLN – roczne wydatki na onkologię w PL (szpitalnictwo onkologiczne i chemioterapia ambulatoryjna)

> 2,25 mld PLN – Narodowy Program Zwalczania Chorób Nowotworowych na lata 2016-2024

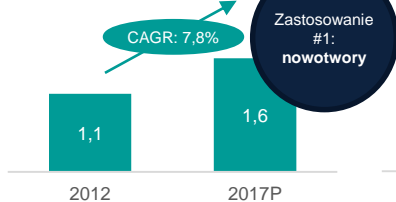
> Zróżnicowane wyceny procedur medycznych z wykorzystaniem radiofarmaceutyków w PL

> Rosnące zastosowanie innowacyjnych interdyscyplinarnych metod leczenia, np. chirurgia + radioterapia śródoperacyjna

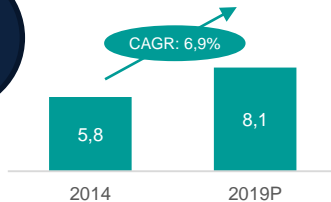
Choroby nowotworowe koszty dla gospodarki UE-28 [mld EUR]



Radiofarmaceutyki wartość europejskiego rynku [mld USD]



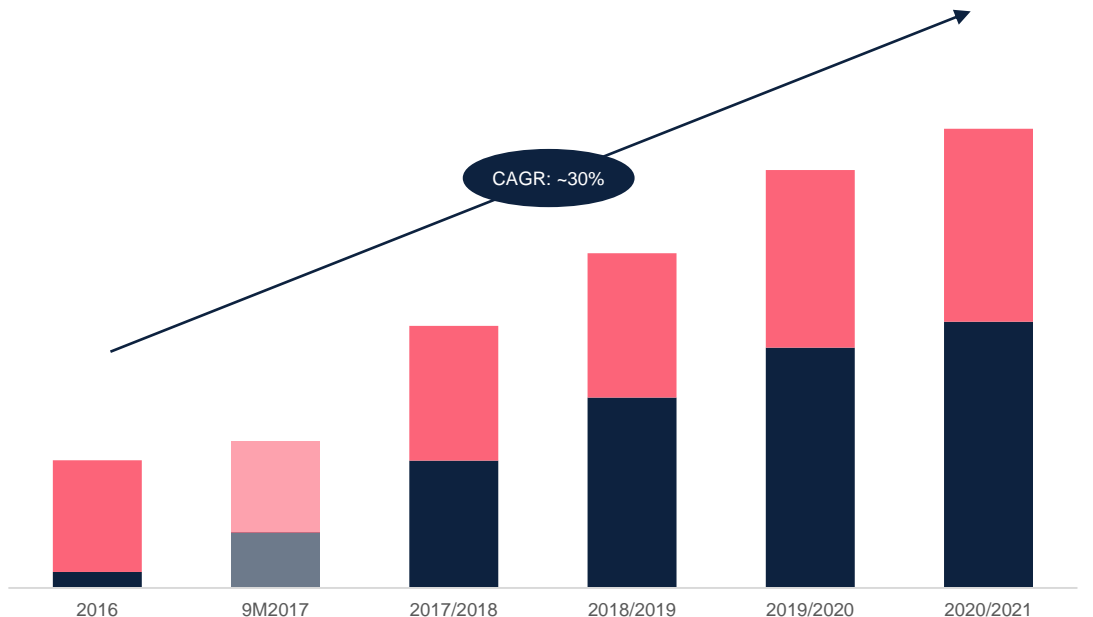
Radioterapie wartość globalnego rynku [mld USD]





Oczekiwana dynamika przychodów Synektik z obszaru Onko

■ Terapia i diagnostyka ■ Radiofarmacja



> Innowacyjne terapie - poszerzenie oferty produktowej:

- > nieinwazyjne techniki usuwania nowotworów
- > systemy planowania terapii
- > oferta multi vendor

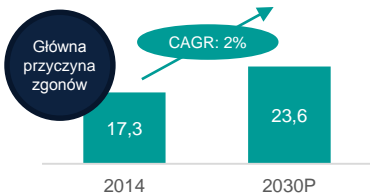
> Lider na rynku radiofarmaceutyków:

- > produkty specjalne: rejestracja i produkcja nowych radiofarmaceutyków (PSMa, FET, FES, FLT, FMISO)
- > rozwój eksportu radiofarmaceutyków (nowe ośrodki i produkty)
- > zwiększenie wykorzystania radiofarmaceutyków specjalnych w PL
- > docelowo ~50% przychodów segmentu generowane przez radiofarmaceutyki specjalne

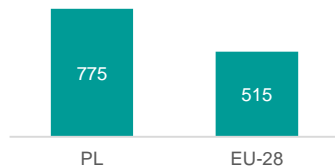
> Prace badawcze nad radiofarmaceutykami do terapii



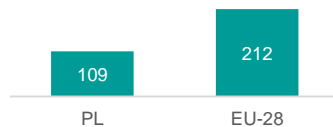
Choroby serca roczna liczba zgonów na świecie [mln]



Choroby serca i układu krążenia zestandaryzowany wskaźnik liczby zgonów [na 100 tys. mieszkańców]



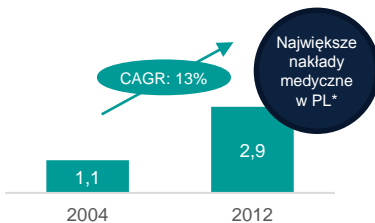
Choroby sercowo-naczyniowe średni koszt leczenia [EUR per capita]



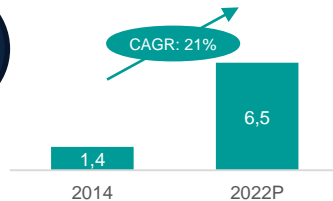
Choroby kardiologiczne koszty dla gospodarki UE-28 [mld EUR]



Kardiologia wartość umów zawartych z NFZ [mld PLN]



Radiofarmaceutyki PET i SPECT sprzedaż w USA [mld USD]



> Choroby układu krążenia pozostają główną przyczyną zgonów na świecie, w tym w USA

> **196 mld EUR** – roczny koszt dla gospodarki UE-28 w związku z chorobami kardiologicznymi

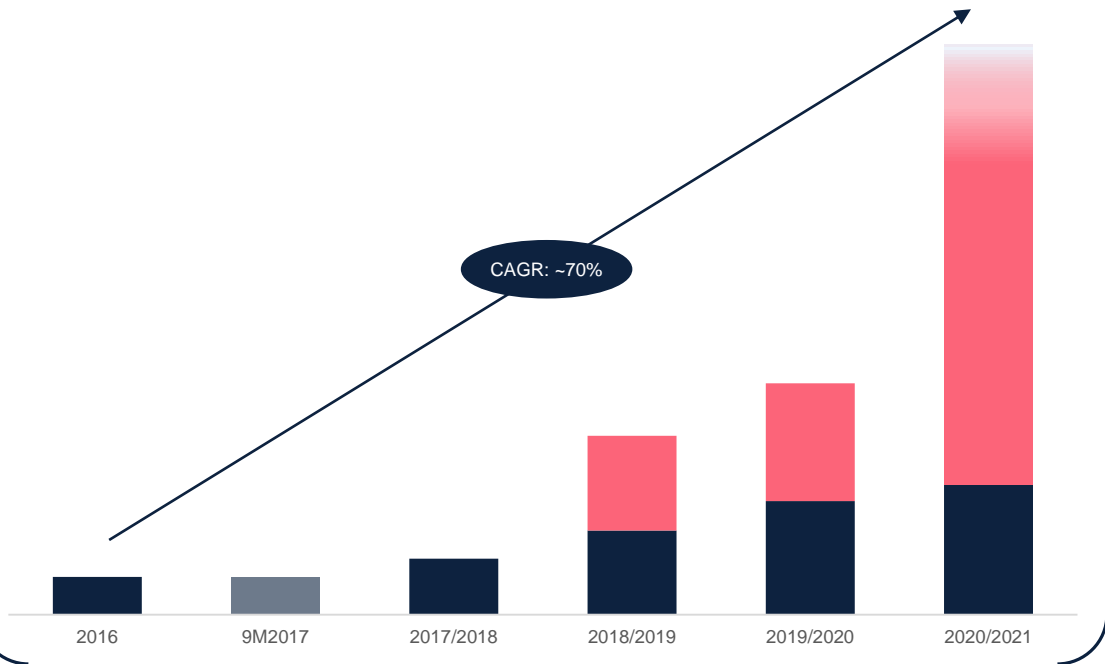
> **>320 mld USD** – roczny koszt dla gospodarki USA w związku z chorobami kardiologicznymi (oczekiwany wzrost do >1 000 mld USD w 2030)

> **Silna globalna potrzeba medyczna** – skuteczniejsze radioznaczniki do diagnozowania chorób sercowo-naczyniowych



Oczekiwana dynamika przychodów Synektik z obszaru KARDIO

■ Terapia i diagnostyka ■ Radiofarmacja



> Komerccjalizacja kardioznacznika – globalny produkt

- > realizacja II i III fazy badań klinicznych kardioznacznika
- > produkcja na rynku krajowym

> Dywersyfikacja oferty urządzeń do diagnostyki obrazowej oraz terapii

> Poszerzenie oferty dla zaawansowanych sal hybrydowych

Składowe transakcji partneringowej



OPŁATA
WSTĘPNA



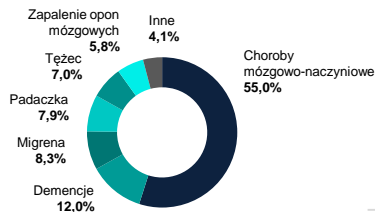
KAMIENIE
MILOWE



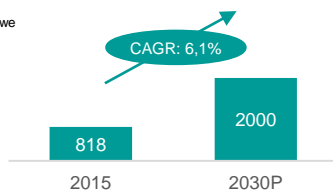
TANTIEMY



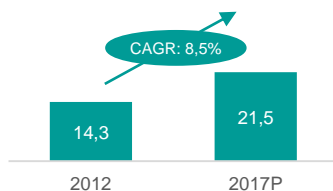
Choroby neurologiczne na świecie



Demencje globalny koszt leczenia [mld USD]



Stwardnienie rozsiane wartość globalnego rynku leków [mld USD]



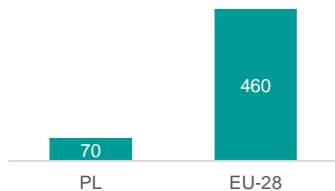
> Ponad miliard ludzi na świecie cierpi na choroby układu nerwowego

> Liczba osób żyjących z demencją na świecie wzrośnie niemal trzykrotnie do 2050 (do 132 mln osób)

> Udar mózgu drugą po zawale serca najczęstszą przyczyną zgonów na świecie

> Oczekiwany dynamiczny rozwój i wzrost segmentu urządzeń do neurochirurgii

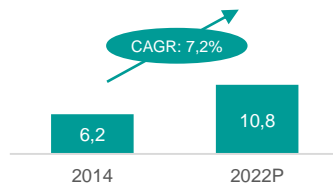
Udary mózgu roczna liczba przypadków [tys.]



Udary mózgu koszty dla gospodarki UE-28 [mld EUR]



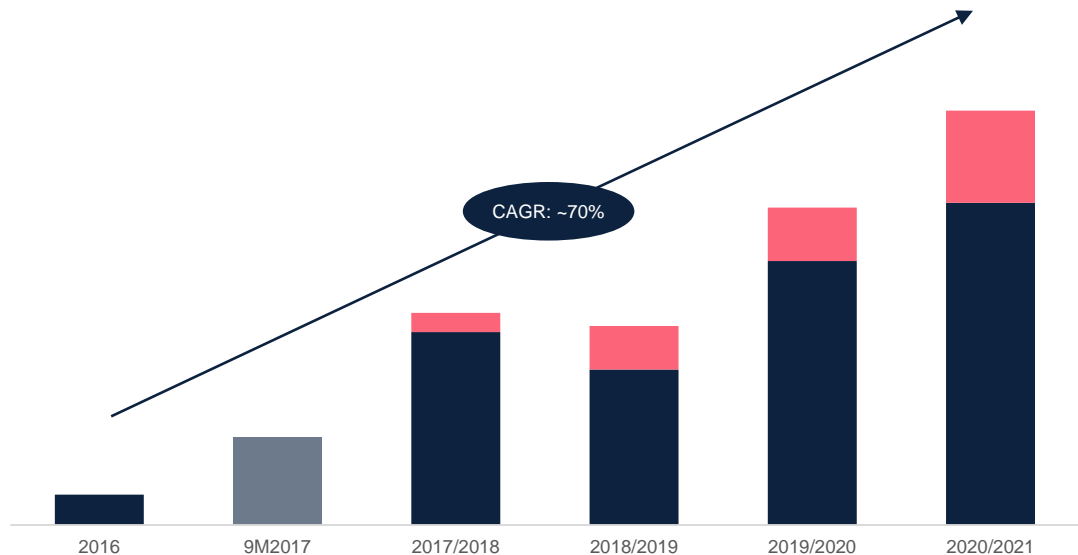
Choroby neurologiczne wartość globalnego rynku urządzeń medycznych [mld USD]





Oczekiwana dynamika przychodów Synektik z obszaru Neuro

■ Terapia i diagnostyka ■ Radiofarmacja



- > **Innowacyjne terapie - poszerzenie oferty produktowej:**
 - > oferta multi vendor
 - > kompleksowe wyposażenie centrów udarowych
- > Kompleksowa realizacja sal neurochirurgii
- > **Poszerzenie oferty radiofarmaceutyków** o produkty do diagnostyki guzów mózgu (DOPA, FET) i choroby Alzheimer'a

ZASIĘG DZIAŁALNOŚCI



SPRZĘT
(TERAPIA I DIAGNOSTYKA)



Polska



RADIOFARMACEUTYKI



Polska
i kraje ościenne



IT I USŁUGI



Europa

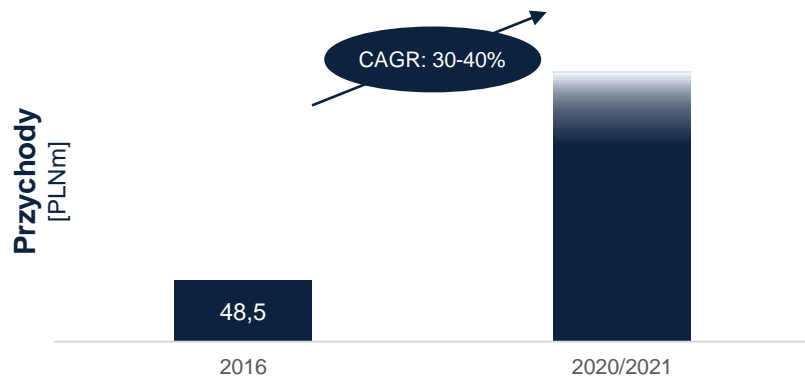


KARDIOZNACZNIK

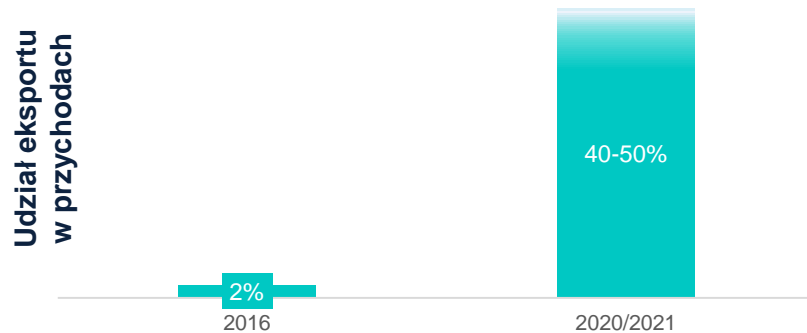
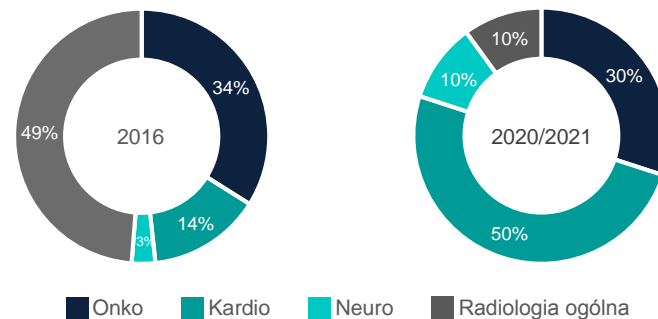


USA
i reszta świata

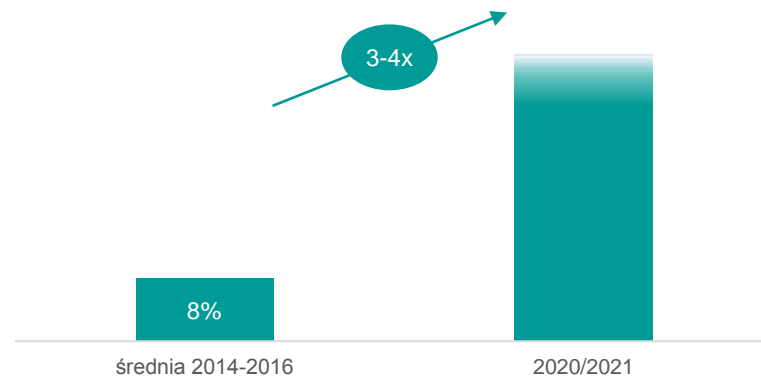
WDROŻENIE STRATEGII – AMBICJE



Struktura przychodów



Marża EBITDA



STRUKTURA GRUPY SYNEKTIK

REALIZACJA STRATEGII 2011-2015

STRATEGIA 2017-2021

PODSUMOWANIE



STRATEGIA 2017-2021 – PODSUMOWANIE



INNOWACYJNE
TECHNOLOGIE
MEDYCZNE



GLOBALNY
ZASIĘG



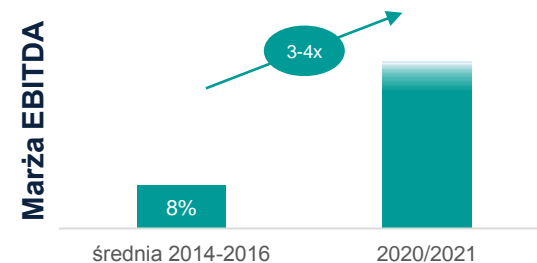
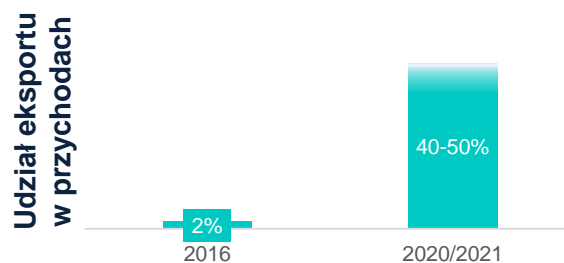
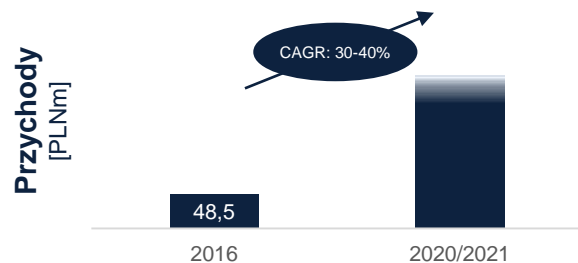
WEJŚCIE
W OBSZAR TERAPII



ONKO/KARDIO
/NEURO



KOMERCJALIZACJA
KARDIOZNAČNIKA





Dziękujemy za uwagę

Cezary Kozanecki
Prezes Zarządu

ckozanecki@synektik.com.pl

Dariusz Korecki
Wiceprezes Zarządu

dkorecki@synektik.com.pl

Artur Ostrowski
Wiceprezes Zarządu

aostrowski@synektik.com.pl